APN-Sahel

Association pour la Protection de la Nature au Sahel

Agriculture Durable – Croissance économique inclusive – Changements climatiques
WASH et Santé – Humanitaire et Urgence

Chevalier de l'Ordre du Mérite du Développement Rural



FAIRE PLUS D'IMPACT

NOTRE STRATEGIE 20-24

TOUCHER 100. 000 PERSONNES

NOTRE VISION

Promouvoir un développement socio-économique durable et la résilience des communautés locales.

NOTRE MISSION

La construction d'une société de tolérance, de solidarité, résiliente et inclusive pour un bien être durable.

NOS VALEURS

Les savoirs et savoir-faire paysans sont riches d'enseignement et doivent être valorisés.

La collaboration et la synergie d'action sont essentielles dans toute initiative de développement.

Considérer le genre en tout, en l'occurrence, l'accès des femmes et des jeunes aux ressources productives.

Les questions environnementales doivent être systématiquement prises en compte dans toute initiative.

Les semences paysannes sont vitales pour notre système de production agricole et doivent être protégées.

La participation des communautés dans la formulation des initiatives qui les concernent est fondamentale.

L'agro-écologie est une alternative viable pour protéger la nature et nourrir nos populations durablement

SOMMAIRE

CONTEXTE DU PAYS 3
POSITIONNEMENT DE L'ORGANISATION 4
TRAJECTOIRE DE MISE A L'ECHELLE 5
PORTEFEUILLE ET CIBLES A L'HORIZON 2024 5
LES INITIATIVES PRIORITAIRES 6
IMPLEMENTATION DES INITIATIVES 7
MOBILISATION DES RESSOURCES 7
GESTION ET IMPLEMENTATION 8
SUIVI EVALUATION 9
COMMUNICATION 9
STRATEGIE D'IMPLEMENTATION DES INITIATIVES PRIORITAIRES 10
PRIORITES DE LA MISE EN OEUVRE DE LA STRATEGIE 14
MOBILISATION DE RESSOURCES 14
GESTION ET MISE EN OEUVRE 17
SUIVI ET EVALUATION 19
COMMUNICATION 20

CONTEXTE DU PAYS

Le Burkina Faso, pays enclavé situé dans la bande sahélienne, est marqué par des défis socioéconomiques majeurs sur fond de fragilité environnementale et sécuritaire. En 2016, le pays est classé 186^{ième} sur 188 pour son indice de développement humain. Plus de 43% de sa population vit en dessous du seuil de pauvreté, avec ou moins de 1,90 USD par jour. Sa croissance économique de l'ordre de 6% ces dernières années repose sur une base très étroite, principalement alimentée par l'expansion rapide du secteur public. En conséquence, le pays manque d'emplois pour absorber l'augmentation rapide de sa population qui affiche le 8ème taux de croissance démographique le plus élevé au monde, soit 3%. À l'échelle nationale, seulement 35,5% des hommes sont alphabètes et 22,5% des femmes sont alphabétisées. Dans les zones rurales, le taux d'alphabétisation des femmes chute à 11%[1].

Les populations rurales et périurbaines, dont la grande majorité est occupée par des emplois agricoles mal rémunérés, font face à des défis importants, liés notamment à une production agricole insuffisante et peu diversifiée. Le secteur agricole très dépendant du climat, souffre d'une pluviométrie faible et mal repartie. Pire, l'accès limité aux intrants et aux semences de qualités, la faible diversité de la production ont des conséquences graves sur la nutrition. L'inégalité entre les sexes est omniprésente et constitue un facteur sous-jacent important de l'insécurité alimentaire et de la malnutrition. Ces inégalités limitent l'accès des femmes et des jeunes aux ressources productives notamment la terre. La production agricole et la diversification sont limitées par une longue saison sèche, la méconnaissance des techniques adaptées, la faible structuration des organisations paysannes, leur faible pouvoir de négociation et l'accès limité aux marchés. Bien que plus de 80% de la population active soit occupé par l'agriculture, 35% des ménages ne sont pas autosuffisants en matière de production d'aliments de base[2].

La zone sous-sahélienne du pays est caractérisée par des sols sablonneux, altérés, peu fertiles, de faibles teneurs en matières organiques et en éléments nutritifs, avec de faibles taux d'humidité. Combinés à des pluies rares et imprévisibles, des semences de mauvaise qualité et un manque d'irrigation et de fertilisation, les rendements agricoles sont considérablement limités. Une enquête menée par la FAO sur le secteur des semences dans la province du Soum en l'occurrence a révélé que 66%[3] des ménages conservaient leurs propres semences, tandis que la plupart des autres avaient accès à des semences via les réseaux sociaux, les marchés locaux, les vendeurs de semences certifiées ou les contributions de donateurs. Ces dernières années les évènements météorologiques extrêmes (inondations, poches de sécheresse, vagues de chaleur, etc.) se sont fortement accentués dans le pays. Pendant ces chocs climatiques, la capacité des ménages à conserver les semences est limitée et beaucoup tombent dans l'insécurité semencière. Cependant, même dans les systèmes pluviaux limités en eau, des améliorations importantes du rendement sont possibles, notamment par la fertilisation et la gestion des sols et des semences et l'adoption de bonnes pratiques agricoles à grande échelle.

Le référentiel national actuel de développement, le PDNES (programme national de développement économique et social), dans son axe 3 prévoit de dynamiser les secteurs porteurs de l'économie et les emplois. Il reconnait clairement la promotion de l'emploi des jeunes, l'accès des femmes aux ressources productives et la protection de l'environnement comme des facteurs clé pour un développement durable et inclusif. L'objectif stratégique 3.5 de cet axe est d'inverser la tendance de la dégradation de l'environnement et assurer durablement la gestion des ressources naturelles. Cette ambition du gouvernement est réaffirmée dans le plan national d'adaptation aux changements climatiques qui traduit l'engagement du pays à la convention des nations unies sur les changements climatiques, dont il est signataire. L'action de l'Association pour la Protection de la Nature au Sahel (APN-Sahel) s'inscrit également dans cette vision. En fait, APN-Sahel est une organisation nationale à but non lucratif qui œuvre pour la protection de la nature et le développement local à travers les concepts d'agro biodiversité et d'agro-écologie. Elle fait la promotion de techniques de production durables pour améliorer la sécurité alimentaire et renforcer l'autonomisation économique des femmes, des jeunes et des personnes à revenu faible en s'appuyant sur les savoirs et savoir-faire locaux. Pour se faire, l'organisation opère à travers cinq principaux portefeuilles à savoir : (1) agriculture durable, (2) croissance économique inclusive, (3) changements climatiques, (4) WASH et santé et (5) humanitaire et urgence. A travers ces portefeuilles, APN-Sahel ambitionne d'apporter sa modeste contribution aux objectifs de développement durables (ODD), notamment les ODD1, ODD2, ODD3, ODD5, ODD10, ODD12, ODD13 et ODD15.

[1] Politique nationale de l'emploi
[2] Country specific information 2018, Burkina Faso, USAID
[3] Evaluation de la sécurité semencière, FAO

POSITIONNEMENT DE L'ORGANISATION

APN-Sahel est une ONG Burkinabé dont le siège est établi à Ouagadougou depuis novembre 2019. Ce siège était à Djibo, dans la région du Sahel depuis 1994. Sa coordination nationale est à Ouagadougou depuis 2015. Notre vision est de : **«Promouvoir un développement socio-économique durable et la résilience des communautés locales»** et notre mission est **: «La construction d'une société de tolérance, de solidarité, résiliente et inclusive pour un bien être durable».** Cette mission se réalise à travers des projets et programmes mis en œuvre dans diverses zones d'intervention à travers le pays.

FORCES

APN-Sahel est forte de plus 25 années d'expérience dans l'environnement, l'agroécologie et les semences paysannes. Riche de collaborations avec des organisations nationales et internationales. Son ancrage communautaire constitue un atout majeur et lui permet de conduire des actions de développement dans des zones rurales reculées du pays à travers un réseau d'animateurs endogènes. Notamment au Sahel, au Centre ouest, au centre nord et au centre est. L'organisation contribue activement dans des plateformes nationales et internationales pour la promotion de l'agriculture familiale. La coordination de l'association dispose du matériel nécessaire et d'une équipe technique composée de jeunes dynamiques qui pilotent l'implémentation de ses projets et programmes.

CHALLENGES

La promotion et la valorisation des pratiques agroécologiques paysannes commencent timidement à l'échelle nationale dans un contexte marqué par la rareté des ressources financières avec une diminution drastique de l'aide au développement officielle. APN-Sahel doit mobiliser davantage de ressources dans un contexte national et international très compétitif. Les financements pour la promotion d'approches alternatives telles que l'agroécologie paysanne restent encore très faibles. Elle a besoin davantage de renforcer ses ressources propres pour financer son fonctionnement et améliorer l'efficacité de ses interventions. L'organisation doit améliorer son système de suivi/évaluation et communiquer davantage pour améliorer la visibilité de ses actions. Elle a également besoin de créer un cadre formel de collaboration, en l'occurrence avec les services publics de l'état et la recherche.

OPPORTUNITES

APN-Sahel est pionnière dans la promotion des semences paysannes, notamment, par la mise en place de banques communautaires de semences et de gênes dans ses zones d'intervention.

Ces cinq dernières années, l'organisation a atteint plus de 50. 000 personnes par la promotion de bonnes pratiques d'agroécologie paysanne

Aujourd'hui l'organisation est reconnue et très active dans des plateformes nationales et internationales dédiées à la promotion de l'agriculture familiale

Politiques : L'existence d'un point focal de l'agroécologie au niveau du ministère de l'agriculture montre un intérêt croissant du gouvernement. L'adoption de la loi nationale et le traité international sur les ressources phytogénétiques dans l'agriculture et l'alimentation (TIRPAA) est également un signal fort.

Environnementales : La prise de conscience internationale et nationale sur les changements climatiques et la nécessité d'agir face à la récurrence des phénomènes climatiques extrêmes ouvrent la voie à des pratiques alternatives. L'agriculture intelligente et les pratiques agricoles efficientes sont désormais reconnues pour contribuer à mitiger le phénomène, notamment pour réduire les GES (gaz à effet de serre).

Economiques : La majorité des producteurs (surtout la cible d'APN-Sahel) du Burkina ont faiblement accès aux engrais et pesticides chimiques. Ils pratiquent une agriculture fortement liée au climat. Ils utilisent majoritairement leurs propres semences. L'adoption des bonnes pratiques d'agroécologie paysanne peut améliorer de façon significative et durable leurs revenus tout en préservant l'environnement.

Entrepreneuriales : Le gouvernement et les partenaires techniques et financiers reconnaissent l'importance de l'entrepreneuriat pour atteindre la sécurité alimentaire des populations vulnérables à travers des systèmes de production agricole familiaux résilients et économiquement viables. La mise en conformité des organisations paysannes à l'acte uniforme de société coopérative de l'OHADA, la promotion de l'entrepreneuriat jeune et le développement d'entreprises rurales performantes sont fondamentaux. L'action d'APN-Sahel s'inscrit dans cette dynamique pour déclencher et libérer le potentiel existant.

TRAJECTOIRE DE MISE A L'ECHELLE

Pour dérouler sa stratégie 20-24, APN-Sahel déploie sur le terrain plusieurs technologies ou pratiques qu'elle implémente à travers des initiatives, des projets ou des programmes, qui s'inscrivent dans ses principaux portefeuilles. Ces technologies ou pratiques sont présentées comme suit :

Technologie potentielle : Il s'agit des technologies/pratiques qu'il est nécessaire d'explorer compte tenu du contexte nationale, de l'intérêt croissant des acteurs (PTF et communautés) et des opportunités qui existent.

Technologie prometteuse : Technologie que l'organisation a appliquée dans des initiatives pilotes ou projets dans lesquels elle a contribué, qui ont montré des résultats intéressants et qu'elle envisage de développer davantage.

Technologie prioritaire : Prioritaire par rapport aux domaines dans lesquels l'organisation a beaucoup d'expériences, le besoin existe et elle ambitionne de mettre ces technologies/pratiques à l'échelle pour faire plus d'impact.

Les principaux portefeuilles dans lesquels sont appliquées les différentes pratiques/technologies sont : agriculture durable (AGD) ; croissance économique inclusive (CEI) ; changement climatique (CC) ; WASH et santé (WASHS) ; humanitaire et urgence (HUR). La figure 1 présente ces pratiques/technologies avec les portefeuilles correspondants.

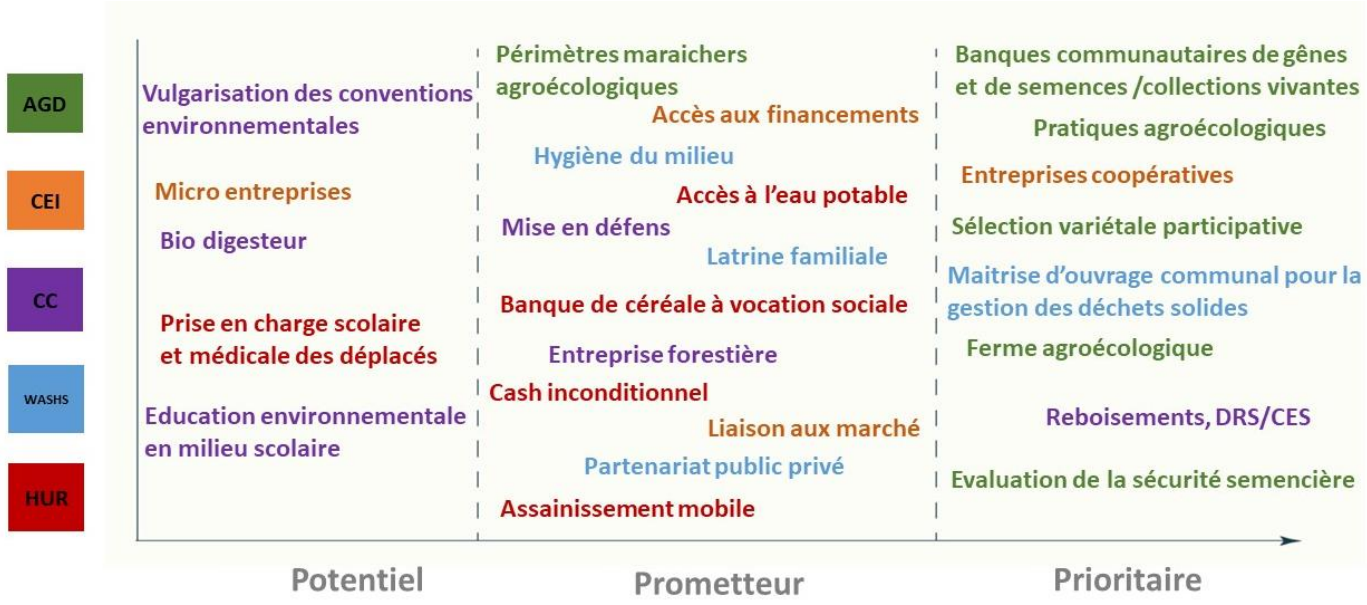


Figure 1: Carte des pratiques et technologies promues par d'APN-Sahel

PORTEFEUILLES ET CIBLES A L'HORIZON 2024

A l'horizon 2024 APN-Sahel ambitionne d'atteindre **100.000 personnes** de plus à travers différentes initiatives dont les cibles sont présentées dans les portefeuilles correspondants. Le tableau 1montre les cibles par portefeuille en termes de superficie, d'individus ou de ménages sur les 5 prochaines années.

Tableau 1Cible à l'horizon 2024 par portefeuille

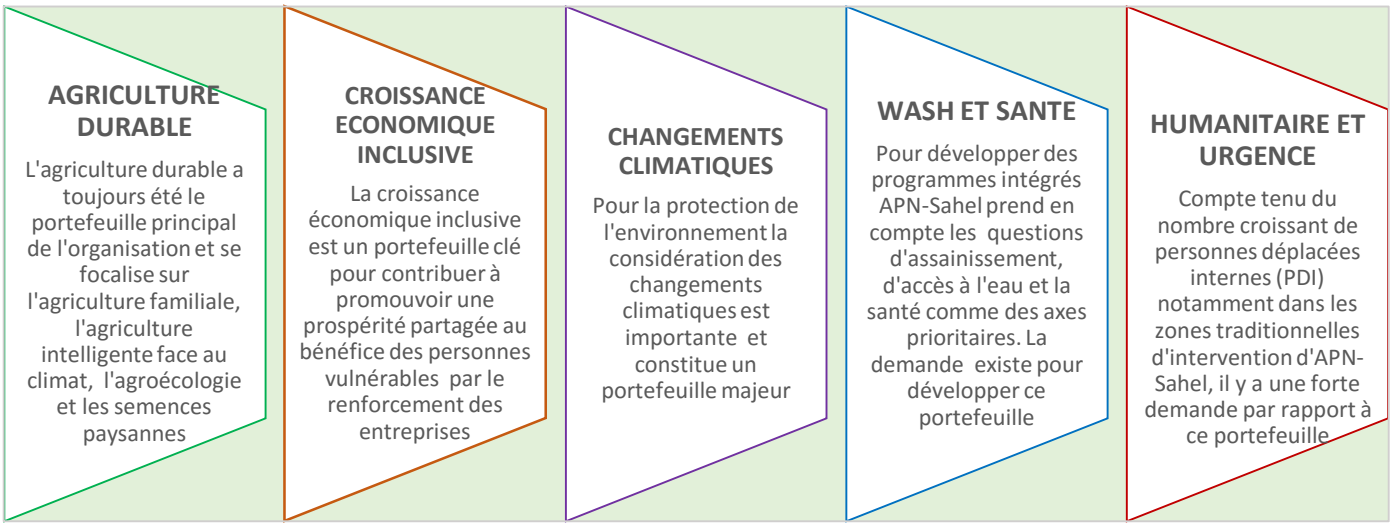
PORTEUFEUILLE	MISE A L'ECHELLE/CIBLE A L'HORIZON 2024
AGRICULTURE DURABLE	15 000 ha ; 40 000 bénéficiaires et 13 000 ménages
CROISSANCE ECONOMIQUE INCLUSIVE	200 entrepreneurs et 10 entreprises coopératives
CHANGEMENT CLIMATIQUE	50 000 individus ; 2500 ha et 250 000 plants
WASHS	5 000 ménages ; 50 écoles primaires ; 30 000 élèves
HUMANITAIRE ET URGENCE	5000 individus (personnes déplacées)
TOTATL	**20 000 Ha ; 100 000 Individus ; 30 000 Ménages**

COMMENT ALLONS-NOUS PROCEDER POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ?

LES INITIATIVES PRIORITAIRES

Pour atteindre les objectifs définis dans ce document de stratégie, l'organisation va se focaliser sur des initiatives prioritaires, renforcer ses compétences clé, tout en établissant une expertise reconnue dans les thématiques telles que l'agroécologie, les changements climatiques et la croissance économique inclusive. Ces thématiques sont abordées dans une perspective chaine de valeur tout intégrant l'aspect genre. APN-Sahel va accroitre ses capacités techniques et financière pour répondre à cette ambition. L'organisation va améliorer son système de suivi évaluation et renforcer la communication afin de mieux documenter et présenter ses résultats. Elle mettra aussi l'accent sur l'innovation tant au niveau organisationnel que technologique. Le tableau 2 donne un aperçu de la pertinence de

Tableau 2 Principaux portefeuilles



chaque portefeuille pour l'organisation.

Dans chaque portefeuille, il y a une initiative principale. Chaque initiative fait appel à des technologies ou pratiques spécifiques appliquées pour atteindre les résultats attendus. Le tableau 3, ci-après présente pour chaque portefeuille l'initiative correspondante et les technologies appliquées.

Tableau 3: Packages technologiques et initiatives par portefeuille

PORTEFEUILLE	INITIATIVE PRIORITAIRES (Package technologique)
AGRICULTURE DURABLE	Amélioration de la sécurité semencière, alimentaire et nutritionnelle : Banques de gènes et de semences communautaires ; sélection variétale participative ; banques de céréales ; évaluation de la sécurité semencière ; ferme agroécologique ; périmètres maraichers ; pratiques agroécologiques ; DRS/CES (zaï amélioré, zaï simple, zaï mécanisé, cordons pierreux, demi-lunes, bandes enherbées, mil poilu/aristé, sécurisation foncière (obtention de PV d'arbre à palabre).
CROISSANCE ECONOMIQUE INCLUSIVE	Promotion d'entreprises coopératives : Unités de production ; unités de transformation et de commercialisation ; appui organisationnel et institutionnel (normalisation et mise en conformité à AUSC de l'OHADA) ; liaison aux marchés ; accès aux financements. Appui de l'initiative privée individuelle (Fonds de roulement, appui en gestion, accès aux financements).
CHANGEMENT CLIMATIQUE	Renforcement de la résilience climatique : Agroforesterie ; DRS/CES ; reboisement ; éducation environnementale en milieu scolaire ; mise en défens, bio digesteurs.
WASH et Santé	Mise en place de systèmes pérennes de gestion de déchets solides : Maîtrise d'ouvrage communal pour la gestion des déchets solides ; (plan stratégique ; information, éducation et communication) ; latrines familiales ; hygiène en milieu scolaire ; partenariat public privé ; hygiène du milieu.
HUMANITAIRE ET URGENCE	Sauvegarde de la dignité humaine en situation de crise : Prise en charge scolaire et médicale des déplacés ; banques de céréale à vocation sociale ; assainissement mobile ; cash inconditionnel.

IMPLEMENTATION DES INITIATIVES

Dans la mise en œuvre de sa stratégie, APN-Sahel va renforcer ses capacités sur 4 axes stratégiques. Ces principaux axes stratégiques de mise en œuvre sont : la mobilisation des ressources (Fonds), la gestion et l'implémentation (implémenter à l'échelle), le Suivi/évaluation et la communication. Le bon fonctionnement de ces axes permettra à l'organisation de dérouler sa stratégie pour atteindre les résultats escomptés.

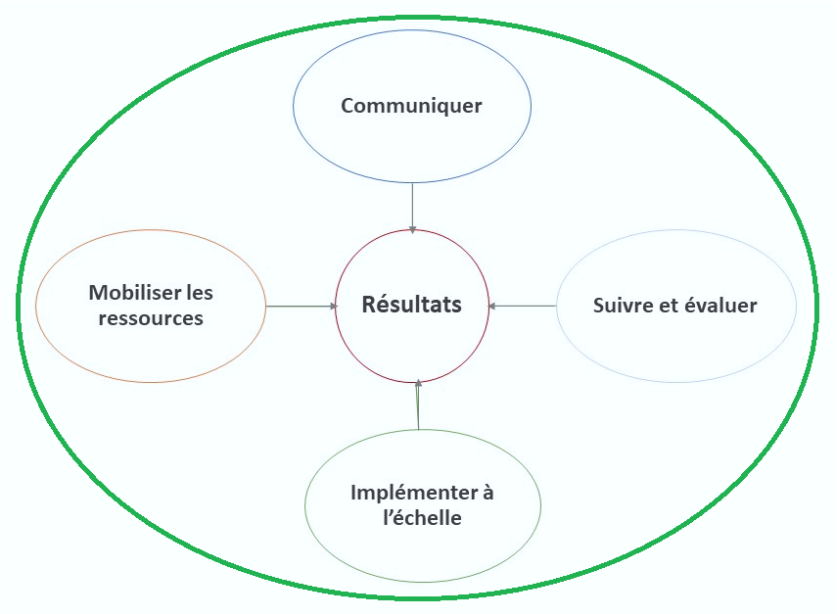


Figure : 2 Axes prioritaires pour l'atteinte de résultats

MOBILISATION DE RESSOURCES

Le financement est la pierre angulaire de toute organisation. Nous renforcerons notre capacité à identifier, à soumissionner et à gagner des opportunités de financement. Notre stratégie de mobilisation de ressource consiste principalement à diversifier nos sources de financement et à établir des partenariats de long terme.

Pour mettre en œuvre sa stratégie 20-24 APN Sahel aura besoin de **mobiliser trois milliards (3 000 000 000) de FCFA** sur les cinq prochaines années. Le tableau montre le besoin en financement par portefeuille. Ces fonds serviront à mettre en œuvre les initiatives et assurer le fonctionnement de l'organisation.

PORTEUFEUILLE	FONDS EN FCFA
AGRICULTURE DURABLE	1 100 000 000
CROISSANCE ECONOMIQUE INCLUSIVE	400 000 000
CHANGEMENT CLIMATIQUE	700 000 000
WASHS	350 000 000
HUMANITAIRE ET URGENCE	450 000 000
TOTAL	**3 000 000 000**

La diversification des sources de financement représente un défi majeur pour l'organisation dans un contexte d'évolution et de changement de l'environnement des partenaires techniques et financiers. Ces dix dernières années, l'action principale d'APN-Sahel s'est focalisée sur la mise en œuvre du programme phare d'USC Canada SOS (semence de la survie), financé par le gouvernement du Canada au travers de l'AMC[4].

Nous allons investir et développer notre équipe de collecte de fonds pour suivre et atteindre efficacement des partenaires intéressés à investir dans notre domaine d'activité.

Principalement nous allons :

- Développer une base de données solide de partenaires financiers potentiels (ONGs, fondations donatrices, entreprises, collectivités, programmes de l'état, etc.).

[4] Affaires mondiales Canada

- Identifier les opportunités de financements et de co-financements, concevoir des projets et programmes et rédiger des propositions.
- Développer des stratégies pour inciter les collectivités locales et les bénéficiaires à contribuer aux initiatives.

GESTION ET IMPLEMENTATION

APN-Sahel va investir dans le renforcement des capacités de la cellule technique et de l'administration de la coordination nationale pour une meilleure gestion et mise en œuvre des programmes. Une meilleure gestion administrative et implémentation des projets sont essentielles pour assurer que l'organisation maintienne et renforce sa réputation d'organisation qui fournit des résultats avec intégrité. La gestion financière des opérations au niveau de la coordination sera également renforcée. Plusieurs actions sont envisagées :

- Former et entretenir un personnel talentueux et motivé, avec une équité des sexes.
- Renforcer les procédures de conformité et de contrôle interne à la coordination nationale.
- Mettre à jour annuellement la stratégie de l'organisation pour s'assurer de la cohérence avec nos valeurs et notre vision.
- S'assurer que nos programmes sont livrés conformément à nos valeurs et procédures des partenaires financiers.
- Renforcer et élargir notre équipe technique notamment par la mise à disposition d'un spécialiste en agroécologie et un chargé de suivi évaluation, et renforcer le réseau d'animateurs.

La figure ci-dessous montre l'organigramme de la coordination.

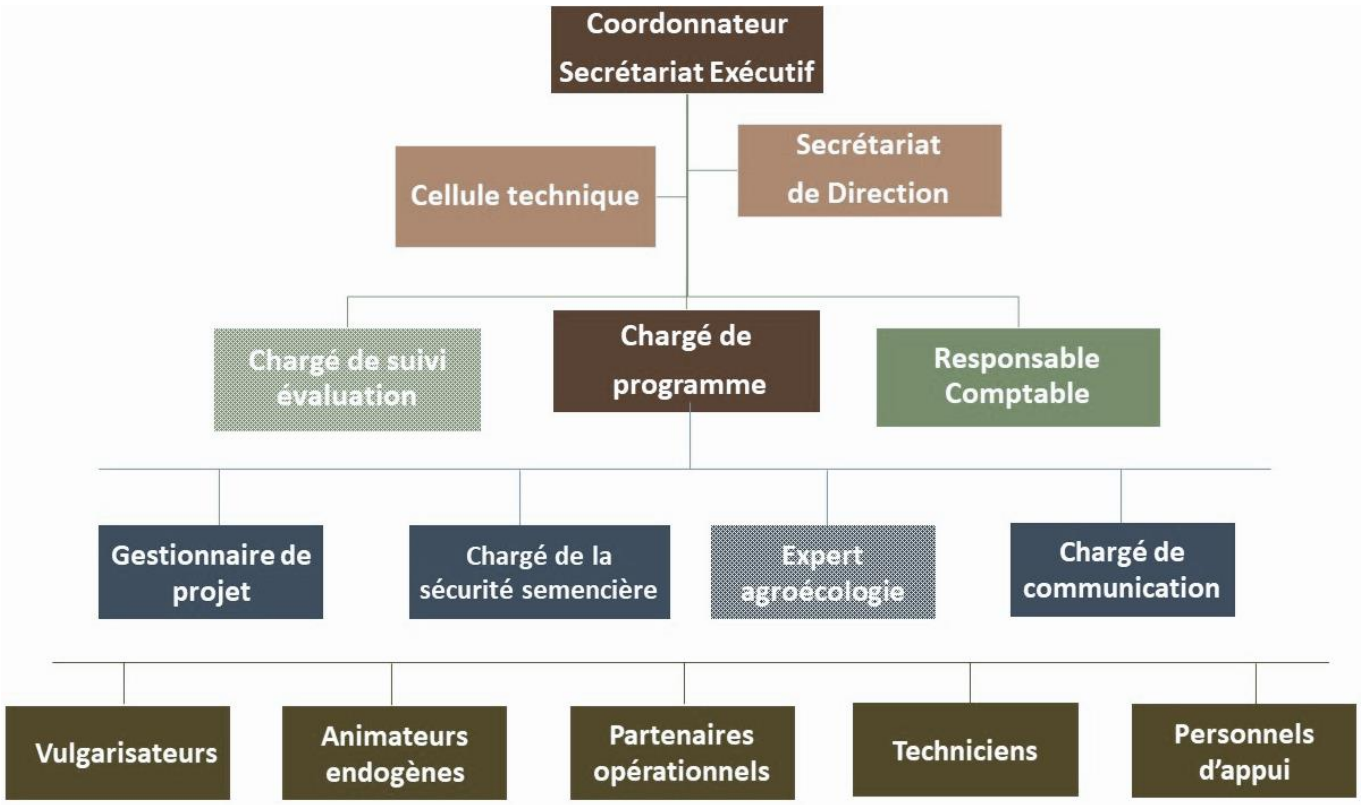


Figure 3: Organigramme du secrétariat exécutif d'APN-Sahel

INNOVATION

APN-Sahel veut créer et maintenir une culture de l'innovation en son sein. De façon générale, l'innovation peut concerner des changements technologiques, sociaux, économiques et institutionnels. Il s'agira de réfléchir à comment l'organisation peut faire la promotion de produits, de pratiques, de technologies, de formes d'organisations, existants ou nouveaux, pour une application sociale ou économique dans les communautés afin d'améliorer leur efficacité ou leur compétitivité, leur résilience aux chocs ou la durabilité environnementale. L'innovation concerne aussi l'association elle-même dans son organisation interne et dans son fonctionnent. Etre plus efficace dans la mise en œuvre des activités et leur suivi et évaluation pour chaque portefeuille. Améliorer la façon dont l'organisation met en œuvre les initiatives, réaliser le suivi et l'évaluation conformément aux standards existants. Dans la stratégie 20-24, APN-Sahel mettra l'accent sur l'innovation technologique et organisationnelle.

SUIVI EVALUATION

La mesure des résultats est fondamentale pour notre organisation et détermine la qualité de la gestion et la direction de nos stratégies et programmes. APN-Sahel travaille à : -développer un cadre de mesure de rendement pour toute initiative et définir un tableau de bord d'indicateurs ; -mettre à jour et adapter les outils de mesure ; -explorer les approches et méthodes existantes pour mieux suivre et évaluer ses projets et programmes. Les différents outils sont conçus en tenant compte des questions du genre.

Il s'agira de :

- Suivre régulièrement la progression et ajuster les activités pour assurer l'atteinte des résultats.
- D'évaluer, documenter et incorporer les leçons apprises dans les étapes suivantes de planification.
- De rapporter les résultats atteints et leur contribution à l'atteinte des objectifs spécifiques.

APN-Sahel ambitionne également de mettre en place un système d'information pour :

- S'assurer que toutes les opérations ont un système de données rationalisées d'indicateurs clé bien définis et disponibles ;
- Construire une base de données de preuves rigoureuses de l'impact de nos interventions ;
- Fournir aux utilisateurs internes et externes un accès rapide aux données de performances pour aider à la prise de décision.

COMMUNICATION

La communication est importante pour APN-Sahel ; elle va permettre aux différents partenaires (partenaires techniques et financiers, organisations paysannes, collectivités territoriales, gouvernement et recherches) d'avoir une meilleure perspective de l'organisation et de ce qu'elle fait. Nous communiquerons stratégiquement nos résultats, nos succès et nos leçons, à un éventail large de publics à travers divers canaux tels que la page web et les réseaux sociaux, les rapports annuels d'évaluation de la sécurité semencière dans les zones, les radios locales et les télévisions, l'invitation des autorités aux évènements, l'application de l'outil photo voix, la signature de protocoles de collaboration etc. Elle permet d'une part de contribuer à la production et la gestion de connaissance dans le développement. D'autre part la communication est un moyen pour rechercher de nouveaux investissements afin de renforcer nos actions où c'est nécessaire. La coordination travaillera pour :

- Améliorer la réputation et l'image d'APN Sahel ;
- Renforcer l'image d'APN Sahel au niveau des communautés à la base ;
- Atteindre les partenaires techniques et financiers avec des messages clairs et précis.

STRATEGIE D'IMPLEMENTATION DES INITIATIVES PRIORITAIRES

PORTEFEUILLE	INITIATIVE	OBJECTIFS 2024
AGRICULTURE DURABLE	Sécurité semencière, alimentaire et nutritionnelle	40 000 bénéficiaires

STRATEGIES CLE

- Positionner APN-Sahel dans le secteur de l'agriculture durable auprès des partenaires potentiels et des donateurs en tant qu'organisation leader des pratiques agroécologiques et des bonnes pratiques en matière d'agriculture intelligente face au climat (zaï amélioré, zaï simple, zaï mécanisé, cordons pierreux, demi-lunes, bandes enherbées, etc.) ;
- Développer des approches pour aborder les problèmes de climat et de ressources en s'appuyant sur le savoir et le savoir-faire paysan par la recherche action participative ;
- Formaliser et renforcer la collaboration avec des partenaires techniques ressources (Seed Change, COPAGEN, CONAGREP, SOLIDAGRO, Autre Terre, AFRACASEED, CCFD, AIFAR, L'Œuvre léger, Francophonie, IFDD, AVSF, BIOVISION TRUST AFRICA etc.) ;
- Impliquer les instituts de recherche et les services techniques gouvernementaux (INERA, ministère de l'Agriculture, IRSAT), en documentant l'utilisation des pratiques agroécologiques, des banques de gènes et de semences ;
- Identifier et cibler les partenaires techniques et financiers orientés vers l'agroécologie paysanne ;
- Contribuer aux actions de plaidoyer auprès des gouvernements pour une meilleure prise en compte de l'agroécologie paysanne dans les politiques agricoles.

PRIORITES ANNUELLES

- Capitaliser l'expérience des programmes antérieurs d'APN-Sahel sur l'agriculture durable
- Etablir un plan de mobilisation de ressources
- Plan d'investissement sur la ferme agroécologique
- Recruter un spécialiste en agroécologie
- Elaborer une proposition de projet en agroécologie

PRIORITES SUR LES 5 ANS

- 7 000 ménages adoptent les bonnes pratiques d'agriculture durable
- Mobiliser 1 100 000 000 FCFA pour la mise en œuvre de projets d'agriculture durable
- Pratiques agroécologiques sont appliquées sur 15 000 ha
- Au moins 5 partenariats formels de collaboration avec des PTF sont établis
- 500 personnes formées à la ferme agroécologique fonctionnelle et opérationnelle

PORTEFEUILLE	INITIATIVE	OBJECTIFS 2024
CROISSANCE ECONOMIQUE INCLUSIVE	Promotion des entreprises coopératives	200 entrepreneurs/10 entreprises coopératives

STRATEGIES CLE

- Intégrer une dimension économique aux initiatives communautaires de l'organisation ;
- Promouvoir les entreprises pourvoyeuses de revenus pour leurs membres ;
- Identifier et soutenir de nouvelles entreprises dans les zones d'intervention d'APN Sahel ;
- Faire la promotion des entreprises coopératives dans une démarche chaine de valeur (accès aux matières premières, accès aux finances et liaisons aux marchés) ;
- Faciliter l'intégration des entreprises coopératives dans des plateformes et des espaces de dialogues entre les entrepreneurs ;
- Identifier des secteurs porteurs et des niches de marchés pour les entreprises coopératives ;
- Travailler avec les institutions de microfinance à adapter leurs offres de services aux besoins des entreprises coopératives ;
- Valoriser l'initiative privée individuelle au sein des entreprises coopératives ;
- Sensibiliser les acteurs à entreprendre des initiatives de préservation et de protection des ressources (PFNL, sol et eau) ;

PRIORITES ANNUELLES

- Identifier des IMF, des plateformes et des espaces de dialogues et établir les contacts
- Renforcer les 5 entreprises coopératives existantes
- Etablir une procédure d'identification et de sélection des entreprises collectives à appuyer
- Identifier 20 entreprises coopératives potentielles
- S'inspirer de l'expérience d'Autre Terre dans l'accompagnement des entreprises coopératives

PRIORITES SUR LES 5 ANS

- Mobiliser 300 000 000 FCFA pour l'appui des entreprises coopératives
- Mobiliser 50 000 000 FCFA pour valoriser l'initiative privée individuelle
- 50 emplois directs offerts par les entreprises coopératives
- 10 entreprises coopératives fonctionnelles et rentables

PORTEFEUILLE	INITIATIVE	OBJECTIF 2024
CHANGEMENT CLIMATIQUE	Renforcement de la résilience climatique	50 000 personnes 2 500 ha 250 000 plants

STRATEGIES CLE

- Intégrer la dimension économique dans le renforcement de la résilience climatique (entreprises forestières gérées par des jeunes et des femmes) ;
- Promouvoir des techniques qui réduisent l'affectation des terres (agroforesterie, RNA, bio digesteurs, etc.) par les changements climatiques ;
- Sensibiliser et former les communautés sur les risques climatiques et les stratégies d'adaptation ;
- Faire des plaidoyers et collaborer avec les communes pour préserver des espaces communautaires verts ;

PRIORITES ANNUELLES

- Elaborer des outils d'identification et sélection des initiatives de création d'entreprises forestières
- Elaborer un document de projet avec l'appui des partenaires (Autre Terre, Fonds verts pour le climat/Autorité nationale désignée, etc.)
- Elaborer et valider avec les partenaires un plan de financement annuel et mettre en œuvre
- Etablir des protocoles de collaboration avec les communes partenaires
- Rechercher et adapter des outils pour la sensibilisation
- Elaborer des TDR pour les formations
- Evaluer les besoins des communautés en techniques pour réduire l'affection des terres

PRIORITES SUR LES 5 ANS

- Mobiliser 50 000 000 FCFA pour développer les entreprises forestières
- Mobiliser 550 000 000 FCFA pour promouvoir les techniques qui réduisent l'affectation des terres
- Mobiliser 75 000 000 FCFA pour sensibiliser 50 000 et former 2500 personnes (risques et stratégies)
- Mobiliser 25 000 000 FCFA pour préserver 03 espaces verts communautaires de 01 ha chacun

PORTEFEUILLE	INITIATIVE	OBJECTIF 2024
WASHS	Gestion des déchets et éducation environnementale	5 000 ménages dans 2 communes 50 écoles primaires ; 30 000 élèves

STRATEGIES CLE

- Appuyer les communes pour élaborer et/ou actualiser des plans stratégiques de gestion des déchets solides ;
- Mettre en place des centres de tri et de valorisation et une décharge finale pour deux communes ;
- Développer des infrastructures de gestion des excrétas ménagers ;
- Promouvoir l'éducation environnementale et l'hygiène en milieu scolaire ;
- Plaidoyer auprès des communes pour une prise en compte de la gestion des déchets dans leurs budgets.

PRIORITES ANNUELLES

- Etablir des protocoles de collaboration avec les mairies
- Faciliter l'élaboration/actualisation du plan stratégique par une commission ad hoc communale
- Identifier et sécuriser le site pour les infrastructures
- Identifier les écoles partenaires en collaboration avec les mairies et les DPENA
- Identifier les ménages bénéficiaires des latrines familiales
- Définir des critères de sélection des écoles bénéficiaires des arboretums scolaires
- Etablir et dérouler un plan de renforcement de capacités des enseignants

PRIORITES SUR LES 5 ANS

- Mobiliser 225 000 000 FCFA pour mettre en place un centre de tri/valorisation et une décharge finale
- Mettre en place un système de précollecte-tri-valorisation fonctionnel et opérationnel
- Les communes ont exécuté 10 000 000 FCFA budgétisés pour la gestion des déchets
- Mobiliser 50 000 000 FCFA pour construire 1000 latrines familiales
- Mobiliser 45 000 000 FCFA pour éduquer 30 000 élèves de 50 écoles à l'hygiène en milieu scolaire et à l'environnement

PORTEFEUILLE	INITIATIVE	OBJECTIF 2024
HUMANITAIRE ET URGENCE	Sauvegarde de la dignité humaine en situation de crise	5000 personnes déplacées prises en charge

STRATEGIES CLE

- Assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des personnes déplacées (achat distribution de vivres) ;
- Contribuer à la prise en charges scolaire et médicale des enfants déplacés et de leurs parents ;
- Faciliter l'accès à l'eau potable des personnes déplacées ;
- Mettre en place un fonds pour le cash inconditionnel pour les ménages.

PRIORITES ANNUELLES

- Identifier les personnes déplacées et réaliser des fiches signalétiques pour collecter les données
- Etablir un plan d'approvisionnement et de distribution de l'aide humanitaire
- Réaliser les infrastructures d'accès à l'eau potable
- Développer un plan de transfert de cash inconditionnel

PRIORITES SUR LES 5 ANS

- Mobiliser 250 000 000 FCFA pour appuyer les personnes déplacées
- Mobiliser 120 000 000 FCFA pour soutenir 200 femmes cheffes de ménages
- Mobiliser 50 000 000 réaliser des infrastructures d'accès à l'eau potable

PRIORITES DE LA MISE EN OEUVRE DE LA STRATEGIE

MOBILISATION DE RESSOURCES

Sécuriser des fonds pour mettre à l'échelle les initiatives prioritaires : Priorités pour développer la base

Qu'est-ce que nous allons faire ?	Comment nous allons le faire ?	Comment nous allons le mesurer ?	
		Objectif ANNUEL	Objectifs QUINQUENAUX
Développer un projet d'agriculture durable intégrant les questions de changement climatique • Etablir un plan de mobilisation de ressources	• Capitaliser l'expérience des programmes antérieurs d'APN Sahel sur l'agriculture durable • Responsabiliser une personne ressource • Rechercher les canevas des bailleurs de fonds (ARA et BIOVISION, SWISS AID, GIZ) qui soutiennent l'agriculture durable • Brainstorming pour l'élaboration du projet (définition du problème, contexte, des objectifs et propositions d'actions clé) • Rédiger un projet sur la base de ces canevas • Faire valider et enrichir par des personnes ressources • L'adapter pour répondre à des appels à proposition • Prendre contact avec le bailleur	• Document de capitalisation • PV de réunions/ Notes de service • Les canevas existants • Rapport de brainstorming • Draft de projet • Document de projet amendé • Document de projet réajusté • Document de transmission du projet	Les ressources mobilisées pour la mise en œuvre de projets d'agriculture durable Nombre de partenariats formels de collaboration établis avec les PTF
Développer un projet de croissance économique inclusive	• S'inspirer des expériences d'Autre Terre et de CABDEMESO dans l'accompagnement des entreprises coopératives • Identifier des IMF, des plateformes et des espaces de dialogues et établir les contacts • Identifier les partenaires potentiels • Définir une procédure d'identification et de sélection des entreprises collectives à appuyer • Responsabiliser une personne • Rechercher les canevas des bailleurs de fonds qui soutiennent les entreprises coopératives et de chaines de valeur • Brainstorming pour l'élaboration du projet (définition du problème, contexte, des objectifs et propositions d'action, clé)	• Documents de projet et capitalisation • Fiche descriptive des IMF • Descriptif des partenaires potentiels • Canevas de sélection • Note de service et PV de réunions • Canevas disponibles • Compte rendu de brainstorming	Ressources mobilisées pour l'appui des entreprises coopératives Ressources mobilisées pour valoriser l'initiative privée individuelle

	• Rédiger un projet sur la base de ces canevas • Faire valider et enrichir par des personnes ressources • L'adapter pour répondre à des appels à proposition • Prendre contact avec le bailleur	• Draft de projet • Document amendé • Document ajusté • Document de transmission disponible	
Développer un projet de renforcement de la résilience climatique	• Capitaliser l'expérience des programmes antérieurs d'APN Sahel sur les changements climatiques • Responsabiliser une personne ressource • Rechercher les canevas des bailleurs de fonds (Fonds verts pour le climat/AND, AIFAR, BIOVISION et TRUST AFRICA) qui œuvre dans la résilience face aux changements climatiques • Brainstorming pour l'élaboration du projet (définition du problème, contexte, des objectifs et propositions d'action, dé) • Etablir des alliances pour développer le projet • Rédiger un projet sur la base de ces canevas • Faire valider et enrichir par des personnes ressources • L'adapter pour répondre à des appels à proposition • Prendre contact avec le bailleur	• Document de capitalisation • PV de réunions/ Notes de service • Les canevas existants • Rapport de brainstorming • Protocole de collaboration/correspondance • Draft de projet • Document de projet amendé • Document de projet réajusté • Document de transmission du projet	Les ressources mobilisées pour développer les entreprises forestières • Les ressources mobilisées pour promouvoir les techniques qui réduisent l'affectation des terres • Les ressources mobilisées pour la sensibilisation et les formations • Les ressources mobilisées pour préserver les espaces verts communautaires
Développer un projet de gestion des déchets et éducation environnementale	• S'inspirer des expériences capitalisées par la plateforme Re-Sources • Responsabiliser une personne ressource • Etablir des protocoles de collaboration avec les mairies • Rechercher les canevas des bailleurs de fonds (Autre Terre, CEAS Suisse, Switch Afrique Green) qui soutiennent l'agriculture durable • Brainstorming pour l'élaboration du projet (définition du problème, contexte, des objectifs et propositions d'action clé)	• Documents de capitalisation • PV de réunions/ Notes de service • Protocole de collaboration signé • Les canevas existants • Rapport de brainstorming	• Les ressources mobilisées pour mettre en place le centre de tri/valorisation et la décharge finale • Les ressources mobilisées pour construire les latrines familiales • Les ressources pour éduquer les élèves à l'hygiène en milieu scolaire et à l'environnement

	• Identifier des partenaires pour l'élaboration du projet • Rédiger un projet sur la base de ces canevas • Faire valider et enrichir par des personnes ressources • L'adapter pour répondre à des appels à proposition • Prendre contact avec le bailleur	• Fiche descriptive des partenaires • Draft de projet • Document de projet amendé • Document de projet réajusté • Document de transmission du projet	
Développer un projet de sauvegarde de la dignité humaine en situation de crise	• S'inspirer des expériences de HCR, de Plan et Oxfam dans l'humanitaire • Identifier les partenaires potentiels pour collaborer • Définir une procédure d'identification et de sélection des personnes déplacées à appuyer • Responsabiliser une personne • Rechercher les canevas des bailleurs de fonds qui soutiennent l'action humanitaire • Brainstorming pour l'élaboration du projet (définition du problème, contexte, des objectifs et propositions d'action clé) • Rédiger un projet sur la base de ces canevas • Faire valider et enrichir par des personnes ressources • L'adapter pour répondre à des appels à proposition • Prendre contact avec le bailleur	• Documents de capitalisation • Fiche descriptive des partenaires • Canevas • Notes de service/PV de réunions • Canevas de projet des bailleurs • Rapport de brainstorming • Draft de projet • Document de projet amendé • Document de projet réajusté • Document de transmission du projet	• Ressources mobilisées pour appuyer les personnes déplacées • Ressources pour soutenir les femmes cheffes de ménages • Ressources mobilisées pour réaliser les infrastructures d'accès à l'eau potable

GESTION ET MISE EN OEUVRE

Rechercher une amélioration constante des performances d'APN-Sahel, focalisée sur l'efficacité, l'efficience, la gestion de risque, et la stabilité financière : priorités pour développer les capacités pour l'implémentation des projets et la gestion des ressources

Qu'est-ce que nous allons faire ?	Comment nous allons le faire ?	Comment nous allons le mesurer ?	
		Objectif annuel	Objectifs quinquennaux
Mettre en œuvre le projet d'agriculture durable	• Décrire le profil des postes pour implémenter le projet • Responsabiliser une personne ou recruter un gestionnaire (Spécialiste en agroécologie) • Former les personnes impliquées dans la mise en œuvre du projet • Planifier la mise en œuvre • Créer des alliances/partenariats pour la mise en œuvre	• Fiche de description de poste • Notes de service (lettre d'embauche et contrat) • TDR et rapports de formations • Programme d'activités • Protocole de collaboration	• Nombre de ménages qui ont adopté et utilisé les bonnes pratiques d'agriculture durable • Superficies sur lesquelles les pratiques agroécologiques sont appliquées • Fonctionnalité et opérationnalité de la ferme • Nombre de personnes formées à la ferme agroécologique
Mettre en œuvre le projet de croissance économique inclusive	• Etablir une procédure d'identification et de sélection des entreprises collectives à appuyer • Identifier et établir des contacts avec les IMF • Etablir des contacts avec les plateformes et les espaces de dialogues et connecter les entreprises • Identifier 20 entreprises coopératives potentielles • Renforcer les 5 entreprises coopératives existantes	• Canevas de sélection • Fiche descriptive et canevas de soumission de projet • Carte de membre des entreprises et liste des membres • 10 entreprises potentielles identifiées • Plan de renforcement de capacité spécifique	• Nombre d'emplois directs créés par les entreprises coopératives • Nombre d'entreprises coopératives fonctionnelles et rentables • Nombre d'initiatives privées appuyées • Nombre d'entreprises coopératives potentielles identifiées
Mettre un projet de renforcement de la résilience climatique	• Décrire le profil des postes pour implémenter le projet • Responsabiliser une personne ou recruter un gestionnaire • Former les personnes impliquées dans la mise en œuvre du projet • Planifier la mise en œuvre • Créer des alliances/partenariats pour la mise en œuvre	• Fiche de description de poste • Notes de service (lettre d'embauche et contrat) • TDR et rapports de formations • Programme d'activités • Protocole de collaboration	• Nombre d'entreprises forestières développées • Répertoire des techniques promues et superficies dans lesquelles elles sont appliquées • Nombre de personnes sensibilisées et formées sur les risques et stratégies d'adaptation • Nombre d'espaces verts communautaires aménagés et préservés

Mettre en œuvre le projet de gestion des déchets et éducation environnementale	• Décrire le profil des postes pour implémenter le projet • Responsabiliser une personne ou recruter un gestionnaire • Former les personnes impliquées dans la mise en œuvre du projet • Planifier la mise en œuvre • Créer des alliances/partenariats pour la mise en œuvre	• Fiche de description de poste • Notes de service (lettre d'embauche et contrat) • TDR et rapports de formations • Programme d'activités • Protocole de collaboration	• L'existence d'un plan stratégique de gestion des déchets • Mettre en place un système de précollecte-tri-valorisation fonctionnel et opérationnel • Les communes ont exécuté 10 000 000 FCFA budgétisés pour la gestion des déchets • Le nombre d'élèves sensibilisés et formés et le nombre d'écoles impliquées • Le nombre de latrines familiales construites • Le taux d'abonnement des ménages à la collecte • Nombre de tas sauvages qui disparaissent et ne réapparaissent pas
Mettre en œuvre le projet de sauvegarde de la dignité humaine en situation de crise	• Décrire le profil des postes pour implémenter le projet • Responsabiliser une personne ou recruter un gestionnaire • Former les personnes impliquées dans la mise en œuvre du projet d'urgence • Planifier la mise en œuvre • Créer des alliances/partenariats pour la mise en œuvre	• Fiche de description de poste • Notes de service (lettre d'embauche et contrat) • TDR et rapports de formations • Programme d'activités • Protocole de collaboration	• Nombre de personnes déplacées soutenues • Nombre de femmes cheffes de ménages soutenues • Nombre d'infrastructures d'accès à l'eau potable réalisées

SUIVI ET EVALUATION

Baser nos décisions sur des évidences, des données accessibles et fiables

Qu'est-ce que nous allons faire ?	Comment nous allons le faire?	Comment nous allons le mesurer ?	
		Objectifs annuels	Objectifs quinquennaux
Recruter un chargé de suivi évaluation ou renforcer les capacités du staff	• Décrire le profil des postes pour implémenter le projet • Lancer la procédure de recrutement	• Fiche de description de poste	Un chargé de suivi évaluation existe et est opérationnel
Renforcer le système de suivi évaluation	• Réaliser des études de référence de façon systématique • Systématiser la fréquence de collecte des données et adapter les outils à chaque programme • Améliorer la sensibilité au genre • Disposer d'un spécialiste en suivi évaluation • *Impliquer le suivi évaluation dans l'élaboration de tout projet* • *Renforcer les capacités techniques de toute l'équipe et promouvoir la gestion axée sur les résultats* • Mettre en place un système d'information	• Le spécialiste de suivi évaluation est recruté • Les principaux indicateurs sont définis par portefeuille • Les outils de suivi évaluation sont mis à jour et adaptés • Etablir une checklist de suivi par portefeuille	Un système fonctionnel et opérationnel de suivi évaluation est en place
Développer un système d'information	• Tester un système électronique de collecte des données • Intégrer la cartographie des zones d'intervention • Imagerie aérienne et SIG (Drone ULB coopération université libre de Bruxelles) • Plateforme électronique (base de données mail de partage systématique d'information)	Le système d'information est testé et validé	Un système d'information opérationnel et fonctionnel

COMMUNICATION

Faire connaitre APN comme une organisation agro écologique innovante, ambitieuse et une force de proposition

Qu'est-ce que nous allons faire ?	Comment nous allons le faire ?	Comment nous allons le mesurer ?	
		Objectifs annuels	Objectifs quinquennaux
Travailler à maintenir une bonne réputation auprès des PTF, des organisations paysannes, du gouvernement, et de la recherche **Rendre plus visibles les actions d'APN-Sahel et renforcer la proximité et l'ancrage communautaire**	• Rapport annuel d'évaluation de la sécurité semencière dans les zones • Réviser et diffuser le répertoire des semences • Systématiser l'utilisation de photo voix, Concours • Radio locale, télévision • Inviter les autorités aux évènements importants du programme, Audiences • Protocole de collaboration pour la recherche • Foire scientifique	• Les outils de communication sont mis à jour par rapport à la stratégie 20-24 • Une base données mail des partenaires clé existe	• Organisation pionnière dans les semences paysannes et expérimentée dans la résilience climatique • Défense du droit des paysans à disposer de leurs propres semences, réponses concrètes aux problèmes semenciers. Promotion et valorisation des produits locaux • Partenaire précieux pour la sécurité alimentaire et la résilience climatique des populations • En phase avec les politiques nationales d'adaptation au changement climatique • Bon allié pour la recherche action participative et la mise en œuvre des innovations

Nous contacter :

APN-Sahel

(Association pour la Protection de la Nature au Sahel)

01 BP: 1781 Ouagadougou 01 Burkina Faso

Tél: (B) + 226 25 39 40

Email: apn@fasonet.bbf

Site web: www.apnsahel.org

Portable - WhatsApp: + 226 70 26 09 23

+ 226 76 68 33 79